



شورای حکمرانی فناوری اطلاعات

صورت جلسه

جلسه هشتم از دور جدید شورای حکمرانی فناوری اطلاعات دانشگاه تهران			تاریخ: ۱۳۹۷/۱۲/۲۵
مکان: دفتر ریاست دانشگاه		ساعت شروع: ۱۶:۳۰	ساعت خاتمه: ۱۸:۰۰
حاضران:			
اعضای شورا: آقایان دکتر نیلی (رئیس دانشگاه و رئیس شورا)، دکتر رحیمیان (معاون پژوهشی)، دکتر حسینی (معاون آموزشی)، دکتر مقاری (معاون برنامه ریزی و فناوری اطلاعات)، دکتر یزدانی (معاون مالی و اداری)، دکتر قهرمانی (معاون بین الملل)، دکتر فاطمی (رئیس مرکز آموزش های الکترونیکی)، دکتر عاملی (عضو حقیقی)، دکتر جعفریان (عضو حقیقی)، دکتر هاشمی (رئیس مرکز فناوری اطلاعات و فضای مجازی و دبیر شورا)			
سایر حاضران: آقایان دکتر فیلی (معاون سامانه های اطلاعاتی مرکز)، دکتر حیدری (معاون پشتیبانی خدمات مرکز)، مهندس متولیان (مدیر پروژه های تعالی سازمانی مرکز)			
غایبان: آقای دکتر فرجی دانا (عضو حقیقی)			
اسناد مرتبط: فایل ارائه			
محتوای جلسه			
دستور جلسه	۱- چارچوب بودجه ۹۸ فناوری اطلاعات دانشگاه		
	۲- بررسی پیشرفت انتقال زیرساخت های حساس به مرکز داده دانشگاه		
	۳- ساختار دبیرخانه شورا		
خلاصه مذاکرات	۱- آقای دکتر هاشمی: مروری بر برنامه های واحدهای مختلف دانشگاه برای توسعه فناوری اطلاعات ارائه شد.		
	۲- آقای دکتر مقاری: با توجه به اینکه امسال ده میلیارد ریال تخصیص داده شده است، با تأمین بیست میلیارد ریال دیگر به صورت متمرکز در سال آینده و بیست میلیارد دیگر هم از بودجه واحدها، به سطح مطلوب خواهیم رسید و سطح رضایت کاربران افزایش خواهد یافت. در مورد شیوه نصب و راه اندازی، کار به واحدها واگذار شود که برای نصب پیمانکار دعوت کنند و با نظارت مرکز کار نصب و راه اندازی انجام شود.		
	۳- آقای دکتر نیلی: کل بودجه خرید تجهیزات بی سیم را به صورت متمرکز به مرکز تخصیص دهیم تا به صورت یکپارچه تخصیص داده شود. امور مالی هم باید دقت کند که این هزینه ها از سوی واحدها انجام نشود.		
	۴- آقای دکتر رحیمیان: تمرکز همه درخواست ها سمت مرکز، باعث آن می شود که صف درخواست ها زیاد بشود و پاسخ گویی مرکز با مشکل مواجه شود.		
	۵- آقای دکتر عاملی: می توان برای خرید استاندارد تعریف کرد و در صورتی که خرید استاندارد انجام نشود، هزینه ها تأیید نشود. اما به صورت کلی، اعتقاد من این است که خریده ها به صورت متمرکز انجام شود، چون کارایی خرید را به صورت کلی افزایش خواهد داد. علاوه بر این، به نظر می رسد برنامه های توسعه ای واحدها، دقیق نباشد و نیاز به اصلاح داشته باشد که خوب است مرکز این برنامه ها را راستی آزمایی کند.		
	۶- آقای دکتر هاشمی: برآوردهایی که ما داشته ایم، بیشتر از برنامه واحدها بوده است چرا که آنها نیاز را بیان کرده اند اما بر اساس نیاز ارائه شده، برنامه با نگاه فنی اصلاح شده است.		
	۷- آقای دکتر نیلی: اگر خرید در کشور مکانیزم تعریف شده و درستی داشت، امکان خرید غیرمتمرکز را داشتیم. اما با توجه به بازار خرید کشور و مشکلاتی که وجود دارد، علی رغم همه مشکلاتی که در خرید متمرکز وجود دارد، بهتر است خرید متمرکز انجام شود. اما مرکز دستورالعملی بیاورد که با چه مکانیزمی تجهیزات خریداری شده به واحدها تخصیص داده خواهد شد. هم چنین در این دستورالعمل باید مشخص شود که مکانیزم نصب و راه اندازی در واحدها چگونه انجام خواهد شد، چگونه پیمانکار باید بگیرند و چگونه تأیید نهایی اجرا انجام خواهد شد. در مورد شیوه اجرا دستورالعمل اجرایی باید به تأیید نهایی معاونت برنامه ریزی برسد.		
	۸- آقای دکتر فاطمی: فرآیند تعریف و ورود دستورالعمل ها به جلسه شورا خوش تعریف نیست و هنوز مشخص نشده است که با چه مکانیزمی دستورالعمل به جلسه وارد می شوند. در مورد درخواست های ارسال شده از سوی مرکز یادگیری، فرآیند کمیسیون ها تعریف می شود اما در مورد بودجه این فرآیند کمیسیون ها طی نمی شود.		
	۹- آقای دکتر نیلی: الان آموزش های مجازی ما یک کار جانبی شده است که برای واحدهای محدودی شده است و در حوزه تولید محتوای مجازی افراط شده است، اما در مورد کارهای اصلی و نوآورانه واقعاً دچار مشکل هستیم. باید یک برنامه خوب داشته باشیم که بتوانیم تولید محتوای مجازی داشته باشیم. تولید محتوای مجازی هم موضوعی است که باید مورد توجه قرار گیرد که باید علاوه بر موضوع آموزش مجازی مورد توجه قرار گیرد.		
	۱۰- آقای دکتر جعفریان: مباحث جلسات به مباحث زیرساختی محدود می شود. موضوع تولید محتوا باید مورد توجه قرار گیرد.		



شورای حکمرانی فناوری اطلاعات

۱۱- آقای دکتر نیلی: سال آینده باید هر ماه یک جلسه داشته باشیم و در قالب یک جدول زمانی باید مشخص شود که چه دستورهایی باید پوشش داده شود. همچنین باید موضوعاتی که امکان سپردن آنها به واحدها وجود دارد را در این مسیر مشخص خواهیم کرد. واحدها طرحها را آماده خواهند کرد ۱۲- آقای دکتر نیلی: به طور موقت برنامه A را در نظر می گیریم و آن را به عنوان مبنا قرار می گیریم. باید برنامه ها را هم دریافت کرد و بودجه ها بر اساس برنامه ها باید مشخص شود.	
۱- در بودجه سال آینده ۲۰ میلیارد ریال به صورت متمرکز و ۲۰ میلیارد ریال از بودجه واحدها برای توسعه فناوری اطلاعات واحدهای دانشگاه تخصیص داده خواهد شد. ۲- شیوه توسعه فناوری اطلاعات در واحدها بدین صورت خواهد بود که خرید تجهیزات به صورت متمرکز توسط مرکز فناوری اطلاعات انجام شود. انتخاب مجری و اجرای طرحها، به صورت غیرمتمرکز توسط واحدها، اما تحت نظارت و با تأیید مرکز فناوری اطلاعات باید باشد. تخصیص بودجه توسعه فناوری اطلاعات واحدها فقط با تأیید مرکز امکان پذیر خواهد بود. برای یکپارچگی و اجرای درست این طرحها توسط واحدها، معاونت برنامه ریزی با همکاری مرکز، دستورالعمل نصب و راه اندازی را تدوین خواهد کرد و این دستورالعمل توسط معاونت برنامه ریزی به واحدها ابلاغ خواهد شد. ۳- بودجه توسعه بی سیم واحدها، به صورت متمرکز در اختیار مرکز قرار خواهد گرفت. هزینه کرد این بودجه از مسیر مرکز امکان پذیر خواهد بود. ۴- جلسات شورا به صورت منظم و ماهیانه برگزار خواهد شد. برنامه زمان بندی جلسات از ابتدای سال نهایی و اعلام خواهد شد. ۵- مقرر شد که بودجه سال ۹۸ مرکز با هماهنگی معاونت برنامه ریزی نهایی شود.	ملاحظات

علی مقاری
معاون برنامه ریزی و فناوری اطلاعات دانشگاه

محمد رحیمیان
معاون پژوهشی دانشگاه

سیدحسین حسینی
معاون آموزشی دانشگاه

سید امید فاطمی
رئیس مرکز آموزش های الکترونیکی

سعید یزدانی
معاون اداری و مالی دانشگاه

محمد باقر قهرمانی
معاون امور بین الملل دانشگاه

محمودرضا هاشمی
رئیس مرکز فناوری اطلاعات و فضای مجازی
و دبیر شورا

سید سعیدرضا عاملی
رئیس دانشکده مطالعات جهان و
عضو حقیقی شورا

رسول جعفریان
رئیس کتابخانه مرکزی دانشگاه و
عضو حقیقی شورا

محمود نیلی احمدآبادی
رئیس دانشگاه