



شورای حکمرانی فناوری اطلاعات

صورت جلسه

جلسه یازدهم از دور جدید شورای حکمرانی فناوری اطلاعات دانشگاه تهران		
مکان: دفتر ریاست دانشگاه	ساعت شروع: ۱۴:۰۰	تاریخ: ۱۳۹۸/۰۴/۰۱
حاضران: آقایان دکتر نیلی (رئیس دانشگاه و رئیس شورا)، دکتر حسینی (معاون آموزشی)، دکتر مقاری (معاون برنامه ریزی و فناوری اطلاعات)، دکتر فاطمی (رئیس مرکز یادگیری الکترونیکی)، دکتر جعفریان (عضو حقیقی)، دکتر فرجی دانا (عضو حقیقی) و دکتر هاشمی (رئیس مرکز فناوری اطلاعات و فضای مجازی و دبیر شورا) غایبان: آقایان دکتر عاملی (عضو حقیقی)، دکتر رحیمیان (معاون پژوهشی)، دکتر یزدانی (معاون مالی و اداری) و دکتر قهرمانی (معاون بین الملل) اسناد مرتبط: فایل ارائه		
محتوای جلسه		
دستور جلسه	۱- ارائه و بررسی پیشنهاد «مدیریت دانش و محتوای دانشگاه تهران توسط جناب آقای دکتر فاطمی	
خلاصه مذاکرات	۱- دستور یکم: ۱-۱ آقای دکتر فاطمی در خصوص پیشنهاد مدیریت دانش و محتوای دانشگاه تهران ارائه نمودند. ۱-۲ دیدگاه های اعضای جلسه: ۱-۲-۱ آقای دکتر نیلی: داده ها، یافته ها و دستاوردهای دانشگاه را تبدیل به ثروت کردن همواره مورد نیاز دانشگاه بوده و هست. مرکز فناوری اطلاعات و فضای مجازی تاکنون قدم های خوبی در راستای سامانه سپاری و حذف کاغذ برداشته است. شاید آنچه هنوز نقص داریم، صورت جلسات است. طبیعی است که برای تحقق کامل مدیریت دانش، لازم است که همه چیز الکترونیکی شده باشد. ولی آنچه مهم تر است و تاکنون مغفول بوده این است که چگونه از این ها استفاده کنیم و ارتباط های بین آنها را شناسایی کنیم تا اطلاعات را به دانش تبدیل کنیم. ۱-۲-۲ آقای دکتر جعفریان: یک نکته این است که این مسئله کشوری است، اگر نگوییم جهانی است. در پایان نامه ها متولی کشوری ایرانداک است. ما باید این نگاه را به سمت وزارت علوم ببریم. همین موضوع در دیگر دانشگاه های برتر و وزارت خانه در حال انجام است. سهم ما باید در تولید علم باشد و در اختیار آنها قرار دهیم که این کار را آنها انجام دهند. به جای این پیشنهاد، بهتر است ایرانداک را تقویت کنیم. باید برنامه های جدیدی داشته باشیم چرا که نگاه قبلی کار نمی کند. نقص عمده دانشگاه تهران علوم انسانی دیجیتال و تجزیه و تحلیل متن است. نباید این قدر سنتی نگاه کرد و باید به فکر تدارک سامانه های جدید بود. مدیریت دانش یک فلسفه دارد و یک موتور جستجو نمی تواند این نیاز را تأمین کند. ۱-۲-۳ آقای دکتر فرجی دانا: باید نقشه ها و اسناد را هم در این مجموعه اطلاعات دید. همان طور که در این ارائه مواردی مثل نقشه و اسناد جا مانده بود، بهتر است که به استانداردهایی مثل مارک مراجعه کنیم تا تضمین کنیم که همه چیز دیده شود. البته این در دوره Web بود و در post-web باید از متا دیتا و موتورهای جستجو استفاده کنیم. کار پیشنهاد نشدنی به نظر می رسد. بهتر است از موتورهای جستجو عام منظوره استفاده کنیم. سامانه ها باید ساز و کارهای صحت سنجی اطلاعات را داشته باشند. نوشتن سامانه های پایه با مرکز فناوری اطلاعات است. البته مشروط بر این که در همه سامانه ها اصول صحیح احراز اصالت و در اختیار گذاشتن وب سرویسی اطلاعات فراهم شود. از آن پس تنها یک موتور جستجو می خواهیم. مشکل ما سیستم های منفردی است که در نگاه اول یکپارچگی در آن دیده نشده است. دیوان یک اختراع چرخ از نو است. ۱-۲-۴ آقای دکتر حسینی: نیازهایی در دانشگاه هست که نمی دانیم از کجا باید پی گیر آن باشیم. آقای دکتر فاطمی توانسته است که یک سری از این نیازهای ما را پاسخ دهد و به نظر می رسد که این نه تنها حرکت رو به عقب نیست، بلکه رو به جلو به نظر می رسد. شاید بتوان بخشی از این کارها را انجام داد و بعد از شش ماه ارزیابی کنیم و در صورت موفقیت ادامه دهیم. من به عنوان یک کاربر پیشنهاد می کنم از این طرح حمایت کنیم. ۱-۲-۵ آقای دکتر مقاری: در مقایسه با دوره قبلی مدیریتی اینجانب احساس می کنم جهش های خوبی در حوزه فناوری اطلاعات صورت گرفته است، ولی توسعه فناوری اطلاعات پایان ندارد. نباید زحماتی که کشیده شده است را با بزرگ کردن مشکلات نادیده بگیریم. در حال حاضر پایگاه های داده زیادی در دانشگاه موجود داریم. باید دید که آیا می توان با یک موتور جستجو این یکپارچگی را برقرار کرد. ۱-۲-۶ آقای دکتر فاطمی: تنها نکته اصلی این پیشنهاد سامانه نیست و موضوع اصلی نظام است که باید حل شود. اینکه سامانه های آن چگونه باید باشد بعد از آن است. مواردی که در Semantic مطرح می شود، مسائل با موتور جستجو حل نمی شود و آن سازماندهی اطلاعات است. دانشگاه تهران باید روی این موضوع سرمایه گذاری کند. البته باید فکر کنیم محل صحیح این سرمایه گذاری کجا باید باشد.	



شورای حکمرانی فناوری اطلاعات

۷-۲-۱- آقای دکتر نیلی: ما به عنوان دانشگاه داده داریم (آن هم صدر صد نیست)، همه فرآیندها باید سامانه سپاری شود. آنچه مهم است چگونه این داده به دانش تبدیل شود، این را نداریم. موتور جستجو وابسته به یک کلید واژه است و کسی که آن را انتخاب می کند. این تأمین کننده نیاز ما نیست. تالار گفتگو تنها داخل دانشگاه نیست. به نظر من هم موضوع فراتر از موتور جستجو است. ما نیاز به سامانه ای داریم که اینها را به هم وصل کنیم.	
۱- با توجه به مذاکرات انجام شده مقرر شد جمع بندی موضوع مدیریت دانش و محتوا در جلسه آتی صورت پذیرد.	مصوبات

سید امید فاطمی رئیس مرکز یادگیری الکترونیکی	علی مقاری معاون برنامه ریزی و فناوری اطلاعات	سیدحسین حسینی معاون آموزشی
محمودرضا هاشمی رئیس مرکز فناوری اطلاعات و فضای مجازی و دبیر شورا	رسول جعفریان رییس کتابخانه مرکزی و عضو حقیقی شورا	دکتر رضا فرجی دانا استاد دانشکده مهندسی برق و کامپیوتر پردیس دانشکده های فنی
	محمود نیلی احمدآبادی رئیس دانشگاه	